



**EUROPEAN
STANDARD**

INTERNATIONAL ASSOCIATION

ALL-RUSSIA ORGANIZATION FOR QUALITY

СЕРТИФИКАТ

выдан

АЛЕКСАНДРУ ПОДКИНУ

Генеральному директору

**ОАО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт воздушного транспорта «Ленаэропроект»,
Санкт-Петербург, РФ**

в подтверждение того, что он успешно окончил курс

ЕВРОПЕЙСКОЙ ШКОЛЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ESEC)

в рамках международного форума

РОССИЯ – ЕС: ЭНЕРГИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Баден-Баден – Страсбург

16-20 ноября 2010 г.

СОПРЕДСЕДАТЕЛИ ФОРУМА:

подпись

Г. ВОРОНИН, президент Всероссийской организации качества,
председатель Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по
качеству продукции

подпись

Ж. НОДЕН, вице-президент Комитета Советников
Эльзаса по внешней торговле Франции



**EUROPEAN
STANDARD**

INTERNATIONAL ASSOCIATION

ALL-RUSSIA ORGANIZATION FOR QUALITY

C E R T I F I C A T E

presented to

ALEXANDER PODKIN

Director General

**"Design and Research Institute of Air Transport "Lenaeroproject"" JSC
Saint-Petersburg, RF**

To confirm that he has successfully completed a course
EUROPEAN SCHOOL OF EFFICIENT CONTROL (ESEC)

within the frameworks of the International Forum

RUSSIA-EU: ENERGY OF EFFICIENCY

Baden-Baden - Strasbourg

November 16-20, 2010

CHAIRPERSONS OF THE FORUM:

G. VORONIN, President of the All-Russia Organization for Quality,
Chairman of the Product Quality Committee of the RF Chamber
of Commerce and Industry

G. NAUDIN, Vice-President,
Alsace Committee of French Foreign Trade Advisors (CCE)